

Fitch ratifica la calificación como Administrador de Activos Financieros de **Agrofinanciera del Noroeste**, en 'AAF3+(mex)'

Monterrey, N.L. (Septiembre 15, 2011): Fitch Ratings ratificó la calificación como Administrador Primario de Activos Financieros de Crédito de Agrofinanciera del Noroeste, S.A. de C.V. S.F.O.L. (Agrofin) en 'AAF3+(mex)'. La calificación se fundamenta en una estrategia empresarial estructurada en base al crecimiento orgánico, soportada por su plantilla directiva y gerencial, la cual cuenta con una amplia experiencia en el sector, las mejoras implementadas a sus procesos mitigando riesgos de actuación en la originación y administración de su cartera, así como el rediseño de su plan de recuperación en casos de desastre que incorpora procedimientos detallados de actuación y responsabilidades. La calificación se ve limitada por el incremento de la rotación de personal, y la dependencia de su originación en despachos de promoción externos.

La estrategia de negocios de Agrofin se mantiene en un crecimiento orgánico ordenado con una base de clientes a los que conoce por su buen manejo financiero, y con los cuales ha crecido hasta el momento, proporcionándoles servicios y productos financieros adicionales a los que tengan contratados con la institución, incrementando así su colocación.

El equipo administrativo (mandos directivos y gerenciales de la institución) cuenta en promedio con 13.7 años de experiencia en el sector de agro negocios, principalmente en la región Noroeste del país. El promedio de antigüedad de la totalidad de empleados en la empresa es de 4.2 años, sin embargo su índice de rotación de personal al cierre del 2T '11 se encuentra en 14.6% (Jun '10: 0.0%), detonado por el reemplazo de personal de sus sucursales y por la salida de empleados de su oficina central por decisión propia, reemplazándolos con ejecutivos con experiencia en el sector de agronegocios.

Agrofin cuenta con políticas y procedimientos detalladamente documentados, los cuales están a disposición del personal por medio electrónico. Los manuales son revisados por lo menos una vez al año para verificar la vigencia y apego de sus políticas y criterios con las reglamentaciones de FIRA, por lo que recientemente fortaleció sus controles en cuanto a los esquemas de calificación de su cartera, así como en la definición y administración de las garantías, la creación de reservas y las responsabilidades de los participantes en dichos procesos. En opinión de Fitch, los manuales y procedimientos descritos establecen lineamientos precisos de control para sus operaciones, mitigando riesgos de actuación en la originación y administración de su cartera.

Como parte de las mejoras y documentación de sus procesos, la institución redefinió su Plan de Contingencia para casos de emergencia en lo relacionado al área de tecnología y el resguardo de información, incluyendo en la actualización un manual de Políticas y Procedimientos de Respaldo de Información en que define de forma específica las acciones a seguir y responsabilidades de los participantes en el mismo, así como rutas críticas y arboles de decisión.

Al cierre de Junio de 2011, el portafolio de crédito de Agrofin corresponde a un saldo de \$384.9 millones de pesos (mdp) que representa un incremento de 45.6% al ser comparado contra el mismo periodo del año anterior (Jun '10: \$264.4 mdp). Agrofin ha reducido de forma notable la concentración de su cartera en créditos relacionados con la cadena productiva del azúcar, pues sólo representan el 9.1% del total a la misma fecha (Jun '10 19.6%, Jun '09: 34.6%, Jun '08: 55.0%). La cartera vencida por \$1.6 mdp, que representa el 0.42% de su cartera total, es derivada de eventos meteorológicos del Invierno 2010 en el que algunos acreditados sufrieron la pérdida de cosechas.

Los canales utilizados por Agrofin para la promoción de sus servicios se mantienen en; la promoción directa llevada a cabo por ejecutivos de la institución en sus oficinas centrales y en sus 2 sucursales, que genera el 32.1% de su cartera total, así como mediante despachos especializados, los cuales representan el segmento más importante en cuanto a promoción, ya que representan el 67.9% de su originación total, manteniendo convenios de comisión mercantil y por el cual los despachos perciben una comisión por la colocación del crédito y otra por el seguimiento y recuperación de la cartera.

Agrofin mantiene su plataforma tecnológica integrada, con actualizaciones tecnológicas programadas, la cual cuenta con capacidad de proporcionar reportes predefinidos confiables a la administración de manera oportuna. En opinión de Fitch, plataforma tecnológica de Agrofin cuenta con capacidades suficientes para soportar su operación, aun con un incremento en el volumen de operaciones, sin deterioro en sus capacidades.

Agrofin se constituyó en 2004 con la finalidad de atender las necesidades financieras de los productores de caña. A partir de 2007 la institución se desliga del grupo original de accionistas, ampliando su gama de productos y servicios a otras ramas y sectores agrícola y pecuario. La oficina matriz de Agrofin se encuentra ubicada en la ciudad de Culiacán, Sinaloa y cuenta con 2 sucursales ubicadas en El Higo, Veracruz; y Pujilic, Municipio de Venustiano Carranza, Chiapas.

Contactos Fitch Ratings:

Román Sánchez (Analista Líder)
Director Asociado
Fitch México S.A. de C.V.
Prol. Alfonso Reyes 2612, Monterrey, N.L. México.

Rubén Martínez (Analista Secundario)
Analista

Alejandro García (Presidente del Comité de Calificación)
Director Senior

Relación con medios: Edna Gómez, edna.gomez@fitchratings.com, Monterrey, N.L.,

La información utilizada en el análisis de esta calificación fue proporcionada por Agrofin y/o obtenida de fuentes de información públicas. Para mayor información sobre Agrofin, puede visitar nuestras páginas www.fitchmexico.com y www.fitchratings.com

Las metodologías utilizadas por Fitch Ratings para asignar esta calificación son:

- *Global Rating Criteria for Structured Finance Servicers*, publicada en Agosto 16, 2010 y
- *Criterios Globales para la Calificación/Clasificación de los Administradores de Financiamiento Estructurado en Latinoamérica*, publicada en Marzo 2, 2011